Практическая работа №1. Разработка организационной структуры и анализ функциональных областей предприятия

Цель работы: получить практические навыки разработки организационной структуры и анализ функциональных областей предприятия.

Задание

1. Выбрать и согласовать с преподавателем предприятие (реальное или гипотетическое).

2. Выполнить словесное описание предприятия, достаточное для построения организационной структуры и таблицы распределения функциональных областей

3. Построить организационную структуру и таблицу распределения функциональных областей

Указания

Выбор предприятия начинается с предметной области

1. Перевозки
2. Коммуникации
3. Недвижимость
4. Кинопрокат
5. Торговля
6. Медицина
7. Услуги
8. Обучение
9. Ремонт
10. Строительство
11. Производство
12. Информационные технологии

Затем из предметной области выбрать (придумать) предприятие/организация/учреждение, например для области 1 - Судоходная компания

Затем используя Интернет или личный опыт изучить деятельность компаний выбранного типа и дать краткое описание деятельности, например

компания занимается перевозками грузов между континентами. В ее собственности несколько десятков судов различного класса и грузоподъемности. К услугам этой компании обращаются тысячи клиентов из различных стран мира. На судне может находиться несколько партий грузов для различных грузополучателей из различных стран и городов. Одна партия груза может состоять из нескольких разновидностей грузов. У одной партии груза может быть только один отправитель и только один получатель. Судно следует по маршруту. Маршрут разрабатывается главным менеджером компании и проходит через несколько портов. В очередном порту назначения производится лишь частичная погрузка и выгрузка грузов, и судно следует дальше.

Для больших предприятий выбрать область автоматизации, например, управление грузооборотом

2 Описать словами организационную структуру и должностные обязанности структурных подразделений и работников предприятия. Для

больших предприятий структуру и функции высшего уровня и более детально – для области автоматизации

3. Построить организационную структуру используя различные CASE средства (Visio, ARISexpress, bpmn.studio)

4. Построить таблицу распределения функциональных областей исходя из записанных в п.2 функций

Образец таблицы распределения функциональных областей

Подразделение или работник	Общее руководство	Сбыт	Снабжение	Учет	Развитие	Финансовая деятельность
Директор	+				+	+
Зам. директора по сбыту		+				
Отдел маркетинга		+				
Склад		+	+			
Отдел снабжения			+			
Плановый отдел				+		
Бухгалтерия				+		+
Транспортный цех		+	+			
Служба качества					+	

Отчет по работе должен содержать

1. Номер, название и цель работы
2. Краткое описание деятельности предприятия
3. Описание структуры и должностные обязанностей (функций) структурных подразделений и работников предприятия
4. Схема организационной структуры с использованием различных CASE средств (2-3).
5. Таблица распределения функциональных областей.
6. Вывод

Контрольные вопросы

1. Типы организационных структур

2. Основные этапы предпроектного обследования в проектировании ИС

3. Документирование предпроектного обследования в проектировании ИС