

Практическое занятие 2

Задание. Необходимо выделить одну корректно сформулированную цель и найти аргументы, доказывающие, что именно эта цель корректна, и аргументы, доказывающие, что другие формулировки целей некорректны.

Проект «Образование для всех»

Цель № 1. Обеспечение возможности получения высшего образования людей с ограниченными возможностями.

Цель № 2. Проектирование конструкции пандуса для учебного корпуса.

Цель № 3. Разработка проекта по оснащению учебных корпусов томских вузов пандусами и требований к закупке специализированного общественного транспорта.

Цель № 4. Создание новой общественной организации людей с ограниченными возможностями.

Цель № 5. Составление плана закупок низкопольного общественного транспорта города

Определение целей и задач позволяет увидеть результаты проекта и понять какие действия необходимо предпринять для достижения результатов. Кроме того, есть небольшие «хитрости», которые должны помочь при определении цели проекта и правильной формулировке задач, чтобы проект заслужил больше доверия в глазах потенциального грантодателя.

Цели – ожидаемое и достижимое улучшение ситуации в свете поставленной проблемы (т.е., если проблема не поставлена – цели размыты), а задачи – конкретные и поддающиеся измерению результаты работы Вашего проекта.

Цели и задачи должны быть четкие заявлениями о намерениях. Каждая цель должна иметь собственное стремление, которое влияет на конечный результат проекта. Цели и задачи должны быть измеряемы. Логика определения цели проекта Цель проекта лучше формулировать в свете потребности или проблемы, которую данный проект призван урегулировать.

Затем указать, каким образом деятельность по решению данной проблемы связана с целями и задачами Вашей организации, в целом.

1. Опишите проблему.

Формулировка

- ✓ Сжато характеризует ситуацию, которая требует изменений;
- ✓ Показывает круг тех/того, кого/чего она касается;
- ✓ Дает количественную информацию
- ✓ Рассматривает вопрос, который касается организационных потребностей/целей.

Причины

- ✓ Почему существует проблема?
- ✓ Сколько (каких?) причин вызывает данную проблему?
- ✓ Связаны ли указанные причины друг с другом?

Последствия

- ✓ Каковы последствия проблемы?
- ✓ На какое количество людей они влияют?
- ✓ Присутствуют ли явные политические, культурные и экономические последствия?

2. Предложите свой вариант цели проекта Сформулируйте цель – предпочтительно одним чётким предложением, которое было бы понятно потенциальным донорам / партнёрам.

Характеристики проекта, определяющие ценность идеи

- это совершенно новая идея
- работа ведётся с самыми нуждающимися
- эту идею уже поддерживает много уважаемых людей/организаций
- эта идея наверняка сработает
- это поможет большому числу людей
- работа направлена на решение местных проблем представителями целевой аудитории (т.е. «людьми из народа», «помоги себе сам»)

- возможность добиться большого успеха малыми средствами (эффект «снежного кома»)
- проблема может быть решена раз и навсегда.

Задачи необходимо формулировать в свете обозначенной цели проекта. Чем яснее ваши задачи, тем легче вам будет спланировать свою деятельность таким образом, что приведет к более быстрому достижению цели. Четко сформулированные задачи облегчат мониторинг продвижения к цели и оценке успеха вашего проекта.

Каждая задача должна быть сформулирована таким образом, чтобы в первую очередь Вы сами, а также доноры/партнёры/участники могли бы понять, что задача может, достигнута – и не вообще, а конкретно в заявленные проектом сроки. Рекомендуются не ставить перед собой больше 3-х задач, но их комбинация должна быть достаточно для достижения заявленной (конкретной, измеримой, достижимой и пр.) цели.

Задачи представляют собой конкретные действия, которые приводят к выполнению цели. Каждая цель будет иметь одну или несколько связанных с ней задач. По сути, задача определяет, как будет выполняться процесс.

Правильная формулировка задач проекта приводит к тому, что донор/партнёр и потенциальные участники поймут, что проект предусматривает конкретные результаты, которые можно «пощупать», т.е. непосредственно ощутить ту самую перемену к лучшему в заявленной проблеме, которая актуальна и понятна всем. В правильно разработанных проектах есть раздел оценка эффективности проекта, где каждой задаче соответствует тот или иной качественный и количественный индикатор, и критериями успеха является достижение в результате реализации проекта этих индикаторов. Тем самым, Ваши потенциальные доноры исключают вероятность ситуации, когда Вы «играли, но не угадали ни одной буквы». Это особенно важно в свете того, что большинство доноров никогда не предоставляет в Ваше распоряжение всю сумму утверждённого гранта, и продолжает финансирование только после предоставления промежуточного

программного и/или финансового отчёта, который оценивается именно по степени реализации поставленных задач. Рекомендуется не ставить перед собой больше 3-х задач, поскольку каждую из поставленных задач нужно реализовать.